

۶-۱ مقدمه

برنامه‌ریزی پروژه بخشی از مدیریت پروژه می‌باشد و در واقع برنامه‌ریزی قدم‌هایی است که با انجام آنها می‌توان فعالیت‌های پروژه و روابط میان آنها را شناخت و مدت، منابع مورد نیاز و هزینه اجرای پروژه را بر اساس معیارهای موجود در سازمان مجری پروژه، برآورد نمود.

فرایند برنامه‌ریزی پروژه، شامل تعیین توالی و توازن میان فعالیت‌های اجرایی، تخمین زمان اجرای هر فعالیت و رعایت کیفیت تعیین‌شده برای آن فعالیت می‌باشد. مراحل روتین برنامه‌ریزی پروژه با تجزیه و تحلیل پروژه، شناخت فعالیت‌ها و روابط میان آنها، آغاز شده، سپس با تهیه ساختار شکست کار، برآورد زمان، منابع و هزینه اجرای هر یک از فعالیت‌های پروژه، ادامه می‌یابد و با انجام فرآیندهای زمان‌بندی پروژه، برنامه‌ریزی منابع و نیز بررسی رابطه میان زمان و هزینه، همچنین بررسی مسائل و مشکلات احتمالی، تکمیل می‌شود.

۶-۲ برنامه‌ریزی و زمان‌بندی

در این بخش، شکست کار برنامه راه‌اندازی آزمایشگاه نرم‌افزارهای تخصصی صنعت برق به همراه زمان‌بندی پیشنهادی آورده شده است.

۱) ارائه برنامه‌ریزی راه‌اندازی آزمایشگاه نرم‌افزارهای تخصصی صنعت برق به مدیران ارشد و تصویب آن

۲) تعریف پروژه فاز راه‌اندازی آزمایشگاه نرم‌افزارهای تخصصی صنعت برق و تصویب آن

۳) تکمیل فرم درخواست راه‌اندازی آزمایشگاه، آماده‌سازی مدارک مورد نیاز و پیگیری آن

۴) آماده‌سازی محیط آزمایشگاه

۱) خرید تجهیزات و لوازم اداری مورد نیاز به همراه چیدمان در اتاق آزمایشگاه

۲) نصب و راه‌اندازی تجهیزات شبکه و سیستم‌های کامپیوتری

۳) نصب نرم‌افزارهای مورد نیاز بر روی سیستم‌ها

۵) آماده‌سازی شاخص‌های جذب نیرو

۱) تهیه و ارسال آگهی جذب نیرو

۲) مصاحبه با نیروها

۳) انتخاب نیرو بر اساس شاخص‌های تعیین شده

۴) عقد قرارداد با نیروهای منتخب

۶) آماده سازی تبلیغات برای آزمایشگاه نرم افزارهای تخصصی صنعت برق

۱) تهیه پوستر و بروشور

۲) ایجاد پرتال و مدیریت محتوا

۳) اجرای تبلیغات

۷) دریافت پروژه از سازمان های مختلف

۱) بررسی سیستم تحت آزمون

۲) عقد قرارداد با سازمان

۳) طراحی سناریوهای آزمون و اجرای آزمون

۴) تهیه گزارش نهایی

در ادامه جدول زمانبندی با فرض شروع از ابتدای مهرماه آورده شده است. لازم به توضیح است که مورد ۷ با فرض کامل بودن برنامه ریزی و اجرای کامل و موفقیت آمیز ۶ مرحله قبل آغاز می شود و مشروط به نوع برنامه تحت آزمون، زمانبندی متفاوتی خواهد داشت.

جدول ۶-۱: زمانبندی شکست کار آزمایشگاه نرم افزارهای تخصصی صنعت برق

سال ۱۴۰۰							سال ۱۳۹۹						
مهر	شهریور	مرداد	تیر	خرداد	اردیبهشت	فروردین	اسفند	بهمن	دی	آذر	آبان	مهر	شماره فعالیت
													۱
													۲
													۳
													۴
													۱-۴
													۲-۴
													۳-۴
													۵
													۱-۵
													۲-۵
													۳-۵
													۴-۵
													۶
													۱-۶
													۲-۶
													۳-۶
													۷
					...								۱-۷
					...								۲-۷
				...	...	...							۳-۷
				...	...	...							۴-۷